

JAHRESRECHNUNG 2025

des VCS Verkehrs-Club der Schweiz

Mobilität
mit Zukunft



Bilanz

		31.12.2025		31.12.2024	
Anhang		CHF	%	CHF	%

Aktiven		23'069'469	100	18'175'165	100
----------------	--	-------------------	------------	-------------------	------------

Umlaufvermögen		19'413'292	84	13'001'645	72
Flüssige Mittel		11'423'090	50	9'932'867	55
Geldanlagen mit Restlaufzeit 91 Tage bis 1 Jahr	2.1	1'500'000	7	500'000	3
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.2	2'396'186	10	184'821	1
Sonstige kurzfristige Forderungen	2.3	70'444	0	562'328	3
Nicht fakturierte Dienstleistungen	1.3	621'004	3	730'678	4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2.4	3'402'568	15	1'090'951	6

Anlagevermögen		3'656'176	16	5'173'521	28
Finanzanlagen	2.5	3'621'261	16	5'119'182	28
Sachanlagen	2.6	34'915	0	54'339	0

Passiven		-23'069'469	100	-18'175'165	100
-----------------	--	--------------------	------------	--------------------	------------

Kurzfristiges Fremdkapital		-14'493'663	63	-9'669'134	53
Kurzfristige Verbindlichkeiten		-3'105'855	13	-731'257	4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.7	-287'525	1	-373'105	2
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Versicherungsprodukten		-2'674'226	12	-97'461	1
Anzahlungen von Kunden		-89'736	0	-169'097	1
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.8	-54'368	0	-91'593	1
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.9	-11'164'044	48	-8'674'720	48
Kurzfristige Rückstellungen	2.10	-223'765	1	-263'158	1

Langfristige Rückstellungen	2.11	0	0	0	0
------------------------------------	------	----------	----------	----------	----------

Zweckgebundenes Fondskapital	5.1	-933'490	4	-1'235'567	7
-------------------------------------	-----	-----------------	----------	-------------------	----------

Organisationskapital	5.2	-7'642'316	33	-7'270'464	40
Gebundenes Kapital		-2'662'576	12	-3'235'385	18
Freies Kapital		-4'979'740	22	-4'035'079	22

Betriebsrechnung vom 01.01.-31.12.

Anhang	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%

Betriebsertrag		15'551'343	100	16'949'714	100
Erhaltene Zuwendungen		6'429'851	41	7'588'380	45
Mitgliederbeiträge	3.1	5'275'561	34	5'360'765	32
Freie Zuwendungen	1.9	248'236	2	307'234	2
Zweckgebundene Zuwendungen	1.9/5.1	906'054	6	1'920'382	11
Projektbeiträge der öffentlichen Hand	3.2	1'714'561	11	1'327'743	8
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		7'596'322	49	8'094'278	48
Inserateerlöse und Abonnemente		85'769	1	137'833	1
Versicherungserlöse	3.3	7'057'630	45	7'235'034	43
Übrige Erlöse	3.4	452'923	3	721'410	4
Erlösminderungen		-79'717	-1	-101'959	-1
Bestandesänderungen nicht fakturierte Dienstleistungen	1.3	-109'674	-1	41'273	0
Betriebsaufwand	3.5	-15'599'497	100	-18'393'124	100
Projekt- und Dienstleistungsaufwand		-11'754'045	75	-13'645'290	74
Aufwand für Verkehrs- und Umweltprojekte		-5'490'297	35	-7'528'813	41
Information und Sensibilisierung		-408'107	3	-633'776	3
Motorisierter Individualverkehr / Auto-Umweltliste (Projektanteil)	1.3	-95'443	1	-193'663	1
Klima / Emissionen / Gesundheit		-163'167	1	-80'679	0
Schiene / Strasse / öffentlicher Verkehr	3.6	-318'790	2	-2'485'730	14
Freizeitverkehr		-64'496	0	-18'573	0
Raum und Verkehr / Verbandsbeschwerderecht		-138'975	1	-333'341	2
Verkehrssicherheit	1.3	-2'693'091	17	-2'154'626	12
Sektionsbeiträge	3.1	-1'608'229	10	-1'628'426	9
Aufwand für Dienstleistungen	3.7	-6'263'748	40	-6'116'477	33
Assistance-Produkte		-5'082'262	33	-5'199'202	28
Eco-Produkte		-672'726	4	-724'728	4
Diverse Produkte		-508'760	3	-192'547	1
Marketing-, Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand	3.8	-2'174'400	14	-3'076'065	17
Administrativer Aufwand	3.8	-1'671'052	11	-1'671'769	9
Betriebsergebnis		-48'154		-1'443'410	
Finanzergebnis		117'929		101'677	
Finanzertrag		120'431		106'566	
Finanzaufwand		-2'503		-4'890	
Ergebnis vor Veränderung des zweckgebundenen Fondskapitals		69'775		-1'341'733	
Veränderung des zweckgebundenen Fondskapitals	5/5.1	302'077		931'862	
Zuweisung zweckgebundenes Fondskapital		-906'054		-1'920'382	
Verwendung/Transfer zweckgebundenes Fondskapital		1'208'131		2'852'244	
Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals	5/5.2	371'852		-409'871	
Veränderung gebundenes Kapital	5/5.2	572'809		397'013	
Zuweisungen gebundenes Kapital		-75'052		-185'095	
Verwendungen/Transfer gebundenes Kapital		647'861		582'108	
Veränderung freies Kapital	5/5.2	-944'661		12'858	
Verwendung (+) / Zuweisung (-) freies Kapital		-944'661		12'858	
Ergebnis nach Fonds- und Organisationskapitalveränderungen		0		0	

Geldflussrechnung

	2025	2024
Anhang	CHF	CHF

Jahresergebnis Organisationskapital		371'852	-409'871
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	5.1	-302'077	-931'862
+ Abschreibungen des Anlagevermögens	2.6	24'684	13'457
+ Zunahme (- Abnahme) kurzfristige Rückstellungen	2.10	-39'393	-118'173
+ Zunahme (- Abnahme) langfristige Rückstellungen	2.11	0	-44'251
+ Abnahme (- Zunahme) Forderungen	4.1	874'124	-1'078'808
+ Abnahme (- Zunahme) nicht fakturierte Dienstleistungen		109'674	-41'273
+ Abnahme (- Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	2.4	-2'311'617	534'568
+ Zunahme (- Abnahme) kurzfristige Verbindlichkeiten		2'374'598	-1'083'938
+ Zunahme (- Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen	4.2	-104'282	1'104'440
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		997'563	-2'055'711
- Investitionen in Finanzanlagen	2.1/2.5	-2'079	-500'935
+ Devestitionen von Finanzanlagen	2.1	500'000	503'753
- Investitionen in Sachanlagen	2.6	-5'260	-46'219
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		492'661	-43'402
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		0	0
Veränderung der Flüssigen Mittel	4	1'490'223	-2'099'113
Bestand Flüssige Mittel per 1.1.		9'932'867	12'031'980
Bestand Flüssige Mittel per 31.12.		11'423'090	9'932'867
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel	4	1'490'223	-2'099'113

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Beträge in CHF

Anhang	Endbestand 31.12.2023	2024					2025					
		Zuweisung	Verwendung	Auflösung und Transfer	Endbestand 31.12.2024	Bestandes- veränderung	Zuweisung	Verwendung	Auflösung und Transfer	Endbestand 31.12.2025	Bestandes- veränderung	
Total Fonds- und Organisationskapital	5	9'847'764	2'105'477	-3'436'610	-10'600	8'506'031	-1'341'734	1'925'767	-1'845'492	-10'500	8'575'806	69'775
Zweckgebundenes Fondskapital	5.1	2'167'429	1'920'382	-2'852'244	0	1'235'567	-931'863	906'054	-1'208'131	0	933'490	-302'077
Kampagnen Verkehrs- und Umweltprojekte		286'956	90'017	-132'297	0	244'676	-42'280	360'175	-227'949	0	376'902	132'226
Motorisierter Individualverkehr / Auto-Umweltliste / Klima / Emissionen / Gesundheit		1'625'355	156'483	-830'669	0	951'169	-674'187	80'206	-669'352	0	362'023	-589'146
Schiene / Strasse / öffentlicher Verkehr		218'409	1'578'306	-1'796'715	0	0	-218'409	187'311	-58'551	0	128'760	128'760
Freizeitverkehr / Raum und Verkehr / Verbandsbeschwerderecht		0	1'000	-1'000	0	0	0	0	0	0	0	0
Verkehrssicherheit		36'709	94'576	-91'563	0	39'722	3'013	278'362	-252'279	0	65'805	26'083
Organisationskapital / Jahresergebnis	5.2	7'680'335	185'095	-584'366	-10'600	7'270'464	-409'871	1'019'713	-637'361	-10'500	7'642'316	371'852
Gebundenes Kapital		3'632'398	185'095	-571'508	-10'600	3'235'385	-397'013	75'052	-637'361	-10'500	2'662'576	-572'809
Rücklagen Verkehrspolitik	5.3	1'258'146	96'595	-96'595	0	1'258'146	0	55'552	-55'552	0	1'258'146	0
Rücklagen Produkte		345'612	0	-6'545	0	339'066	-6'545	0	-9'557	0	329'509	-9'557
Rücklagen Fundraising und Marketing	5.4	1'115'512	0	-468'368	0	647'144	-468'368	0	-175'252	0	471'892	-175'252
Rücklagen Verband und Verwaltung	5.5	560'529	0	0	0	560'529	0	0	-397'000	0	163'529	-397'000
Rücklage Mitgliedschaft auf Lebenszeit	5.6	352'600	88'500	0	-10'600	430'500	77'900	19'500	0	-10'500	439'500	9'000
Freies Kapital		4'047'937	0	-12'858	0	4'035'079	-12'858	944'661	0	0	4'979'740	944'661

Anhang

0 Allgemeine Erläuterungen zur Jahresrechnung

0.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung des VCS Verkehrs-Club der Schweiz (Verein mit Sitz in Bern, nachfolgend VCS) wurde nach den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER, insbesondere dem Standard 21 für gemeinnützige Non-Profit-Organisationen und Kern-FER, erstellt. Der Rechnungsabschluss nach Swiss GAAP FER 21 stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar.

Die Rechnungslegungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER 21 vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und können gegebenenfalls im Widerspruch zu gesetzlichen Bestimmungen des schweizerischen Obligationenrechts stehen. In solchen Fällen wurden Bilanzierungs- und Ausweismethoden gewählt, die beiden Regelwerken entsprechen und keine Abweichung zu den bestehenden Vorschriften beinhalten. Die Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorgaben von Swiss GAAP FER wie auch dem schweizerischen Obligationenrecht.

Da der VCS von Gesetzes wegen nicht zu einer ordentlichen Revision verpflichtet ist, werden auf die zusätzlichen Angaben nach Artikel 961 des schweizerischen Obligationenrechts verzichtet.

0.2 Konsolidierung und Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Die 22 kantonalen Sektionen des VCS mit ihren Regional- und Ortsgruppen und der Verkehrs-Club des Fürstentums Liechtenstein sind rechtlich selbständige Vereine. Sie unterliegen keinem beherrschenden Einfluss des VCS Schweiz. Deshalb gehören sie nicht zum Konsolidierungskreis, werden aber als nahestehende Organisationen betrachtet.

Transaktionen mit diesen nahestehenden Organisationen werden unter Ziffer 6.2 ausgewiesen.

1 Angewendete Bewertungsgrundlagen und Bewertungsgrundsätze

1.1 Flüssige Mittel und Wertschriften

Die Bilanzierung erfolgt zu aktuellen Werten. Liegt kein aktueller Wert vor, erfolgt die Bilanzierung zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen.

Anlagen erfolgen nach dem VCS-Anlagereglement, welches folgende Prioritäten setzt: 1. Zahlungsbereitschaft sicherstellen, 2. Werterhaltung des Vermögens, 3. Rendite (passiver Anlagestil nach ethisch-ökologischen Zielen).

1.2 Forderungen

Alle Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen eingesetzt. Die Forderungen werden einzelwertberichtigt, es erfolgt keine Wertberichtigung für allgemeine Bonitätsrisiken.

1.3 Langfristige Aufträge

Mehrjährige Projekte, zu mindestens einem Drittel fremdfinanziert, sind nach Swiss GAAP FER 22 als langfristige Aufträge nach der Percentage of Completion-Methode (POCM) ohne anteilige Gewinnrealisierung ausgewiesen. Der Fertigstellungsgrad wird nach der Cost to cost-Methode berechnet, d.h. die aufgelaufenen Auftragsaufwendungen werden dividiert durch die zu erwartenden gesamten Auftragsaufwendungen. Im Ausmass des Fertigstellungsgrads werden die zu erwartenden Erträge ausgewiesen: Fakturierte Beträge als Ertrag und die Differenz als Bestandesänderungen nicht fakturierte Dienstleistungen (Betriebsrechnung) bzw. aktiviert als nicht fakturierte Dienstleistungen (Bilanz). Übersteigen die erhaltenen Zahlungen den nach Fertigstellungsgrad ermittelten Ertrag, wird die Differenz unter Anzahlungen von Kunden passiviert. Für erwartete Verluste werden Rückstellungen gebildet (Betriebsrechnung unter Betriebsaufwand bzw. Bilanz unter Rückstellungen). Allfällig erwartete Gewinne werden erst bei Projektabschluss berücksichtigt, wenn dessen Realisierung gesichert feststeht (Vorsichtsprinzip).

1.4 Finanzanlagen

Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen.

1.5 Mobile Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Nur in begründeten Ausnahmefällen wird eine kürzere oder längere Abschreibungsdauer angewendet. Wird eine mobile Sachanlage vorzeitig nicht mehr gebraucht, erfolgt eine sofortige Abschreibung. Die mobilen Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden etwa alle zwei Jahre intern überprüft. Per Bilanzstichtag wurde kein Impairment-Bedarf festgestellt.

- 1.6** Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:
2 Jahre: Büromaschinen und IT-Hardware Büroarbeitsplatz
3 bis 4 Jahre: grössere Anschaffungen IT-Software
4 Jahre: IT-Hardware Grosssysteme (Server, Kommunikationssysteme und Multifunktionsgeräte) und Fahrzeuge
5 Jahre, max. Lebensdauertabelle Mietrecht und max. Restdauer Mietvertrag: mobile Einrichtungen und Installationen Gebäude
8 Jahre: Mobiliar
10 Jahre, max. Lebensdauertabelle Mietrecht und max. Restdauer Mietvertrag: immobile Einrichtungen und Installationen Gebäude

1.7 Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert eingesetzt.

1.8 Anzahlungen von Kunden

Enthält auch Guthaben von VCS-Mitgliedern, welche noch nicht angerechnet wurden.

1.9 Rückstellungen

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen betriebswirtschaftlichen Kriterien.
Rückstellungen sind auf Ereignissen in der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtungen, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar sind.

1.10 Freie und zweckgebundene Zuwendungen

Spenden werden zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs als Ertrag erfasst, Erbschaften/Legate sobald eine definitive Schlussabrechnung vorliegt, spätestens bei Zahlungseingang.

Unter freie Zuwendungen ausgewiesen werden Spenden und Erbschaften/Legate ohne Zweckbindung sowie Mitgliederbeiträge auf Lebenszeit.

Zweckgebundene Zuwendungen werden entsprechenden zweckgebundenen Fonds zugewiesen. Details sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich bzw. detailliertere Hinweise unter Ziffer 5.1.

2 Erläuterungen zur Bilanz

2.1 Geldanlagen mit Restlaufzeit 91 Tage bis 1 Jahr

Termingelder mit Fälligkeit April bis Dezember des laufenden Jahres werden hier im Umlaufvermögen abgebildet. Im Vorjahr waren sie aufgrund der Fälligkeit noch im Anlagevermögen unter Finanzanlagen aufgeführt.

2.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	Berichtsjahr CHF	Vorjahr korrigiert CHF	Vorjahr CHF
Forderungen an Dritte	2'395'026	2'728'366	134'761
./.. Wertberichtigung Forderungen (Delkredere)	-6'281	-5'832	-5'832
Forderungen an VCS-Sektionen, -Regional- und - Ortsgruppen	7'440	55'892	55'892
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'396'186	2'778'426	184'821

Per Stichtag noch nicht bezahlte Mitgliederrechnungen werden neu nicht mehr abgegrenzt. Die Vorjahreszahl wurde um den Betrag von CHF 2'593'605 korrigiert.

2.3 Sonstige kurzfristige Forderungen

Im Berichtsjahr bestanden keine Darlehen. Im Vorjahr ist ein Darlehen an die Einfache Gesellschaft Schulwegkampagne von CHF 500'000 unter sonstigen kurzfristigen Forderungen enthalten.

2.4 Aktive Rechnungsabgrenzungen

	Berichtsjahr CHF	Vorjahr CHF
Bezahlter Aufwand des Folgejahres	2'899'569	189'853
Noch nicht bezahlte Personalversicherung	56'229	0
Noch nicht erhaltener Ertrag	446'770	901'098
	3'402'568	1'090'951

Per Bilanzstichtag Berichtsjahr sind CHF 0 noch nicht erhaltener Ertrag aus langfristigen Aufträgen enthalten (Vorjahr CHF 448'500).

2.5 Finanzanlagen

	Berichtsjahr CHF	Vorjahr CHF
Festverzinsten Geldanlagen	3'500'000	5'000'000
Aktien und Genossenschaftsanteile zu Anschaffungskosten	132'935	132'935
./.. Wertberichtigung	-11'673	-13'753
Bilanziert zu Anschaffungskosten ./.. allfälliger Wertbeeinträchtigung	3'621'261	5'119'182
Nicht bilanzierte Reserve (aktuelle Werte höher als Anschaffungskosten)*	456'461	417'126
Finanzanlagen zu aktuellen Werten	4'077'722	5'536'308

* Die aktuellen Werte werden den Bankdepotauszügen per Bilanzstichtag entnommen. Bei Aktien ohne Kurswert wird auf den Steuerwert abgestellt. Fehlt dieser auch, wird der

innere Wert aufgrund der Bilanz der Organisation geschätzt, wobei auf die Bilanz des Vorjahres abgestellt werden muss, da noch keine aktuellere vorliegt.

Es handelt sich um Kleinstbeteiligungen aus strategischen/ideellen Gründen.

2.6 Sachanlagen

Beträge in CHF	Mobilier	Büromaschinen / ICT	Fahrzeuge	Einrichtungen / Installationen	Total
Nettobuchwerte per 1.1. Vorjahr	0	6'233	12'124	3'219	21'576
Anschaffungswerte					
Stand per 1.1. Vorjahr	0	8'311	17'528	184'916	210'755
Zugänge	2'622	43'597	0	0	46'219
Abgänge	0	0	0	-184'916	-184'916
Stand per 31.12. Vorjahr	2'622	51'908	17'528	0	72'058
Kumulierte Wertberichtigungen					
Stand per 1.1. Vorjahr	0	2'078	5'405	181'697	189'180
Planmässige Abschreibungen	437	5'419	4'382	3'219	13'457
Abgänge	0	0	0	-184'916	-184'916
Stand per 31.12. Vorjahr	437	7'497	9'787	0	17'721
Nettobuchwerte per 31.12.Vor-/1.1.Berichtsjahr	2'185	44'412	7'742	0	54'339
Anschaffungswerte					
Stand per 1.1. Berichtsjahr	2'622	51'909	17'528	0	72'059
Zugänge	0	5'260	0	0	5'260
Abgänge	0	-8'311	0	0	-8'311
Stand per 31.12. Berichtsjahr	2'622	48'858	17'528	0	69'008
Kumulierte Wertberichtigungen					
Stand per 1.1. Berichtsjahr	437	7'497	9'787	0	17'720
Planmässige Abschreibungen	1'311	18'991	4'382	0	24'684
Abgänge	0	-8'311	0	0	-8'311
Stand per 31.12. Berichtsjahr	1'748	18'176	14'169	0	34'093
Nettobuchwerte per 31.12. Berichtsjahr	874	30'681	3'360	0	34'915

2.7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten an VCS-Sektionen/-Regionalgruppen	2'500	8'469
Verbindlichkeiten an Revisionsstelle	4'411	0
Verbindlichkeiten an aktuelle und ehemalige Mitglieder von Zentralvorstand und Geschäftsleitung	0	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte	280'614	364'636
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	287'525	373'105

2.8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen und Sozialversicherungen	54'368	91'593
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	54'368	91'593

	Berichtsjahr	Vorjahr
Angaben zur Vorsorgeeinrichtung (für Berichtsjahr noch provisorisch):		
Deckungsgrad per 31.12.	112.6%	108.7%
Ungefähre Überdeckung CHF	885'000	694'000

2.9 Passive Rechnungsabgrenzungen

	Berichtsjahr	Vorjahr	Vorjahr
	CHF	korrigiert	CHF
		CHF	
Noch nicht bezahlter Aufwand	175'496	51'302	51'302
Erhaltener Ertrag des Folgejahrs	63'489	155'136	155'136
Vorausbezahlte Mitgliederbeiträge und Versicherungsprämien für das Folgejahr	10'925'058	11'061'887	8'468'282
Total passive Rechnungsabgrenzungen	11'164'044	11'268'325	8'674'720

Per Stichtag noch nicht bezahlte Mitgliederrechnungen werden neu nicht mehr abgegrenzt. Die Vorjahreszahl wurde um den Betrag von CHF 2'593'605 korrigiert.

2.10 Kurzfristige Rückstellungen

Beträge in CHF	Zeit- und Feriensaldi Personal	Langfristige Aufträge*	Unterhalts- pflicht Mieträume	Sonstige	Total
Vorjahr:					
Bestand 1.1.	284'711	43'766	51'854	1'000	381'331
Bildung	110'784	6'000	0	0	116'784
Umgliederung lang- > kurzfristig	0	23'622	0	0	23'622
Verwendung	-167'932	-11'028	0	0	-178'960
Auflösung	0	-27'766	-51'854	0	-79'620
Bestand 31.12.	227'563	34'594	0	1'000	263'158
Berichtsjahr:					
Bestand 1.1.	227'563	34'594	0	1'000	263'158
Bildung	89'713	0	0	0	89'713
Umgliederung lang- > kurzfristig	0	0	0	0	-23'517
Verwendung	-94'512	-6'588	0	0	-94'795
Auflösung	0	-28'007	0	0	-10'794
Bestand 31.12.	222'765	0	0	1'000	223'765

* Hinweise zur Verbuchungsmethode unter Ziffer 1.3.

2.11 Langfristige Rückstellungen

Beträge in CHF	Langfristige Aufträge*
Bestand 1.1. Vorjahr	44'251
Bildung Vorjahr	0
Umgliederung lang- > kurzfristig Vorjahr	-23'622
Verwendung Vorjahr	-1'629
Auflösung Vorjahr	-19'000
Bestand 31.12. Vorjahr / 1.1. Berichtsjahr	0
Bildung Berichtsjahr	0
Umgliederung lang- > kurzfristig Berichtsjahr	0
Verwendung Berichtsjahr	0
Auflösung Berichtsjahr	0
Bestand 31.12. Berichtsjahr	0

* Hinweise zur Verbuchungsmethode unter Ziffer 1.3.

3 Erläuterungen zur Betriebsrechnung

3.1 Mitgliederbeiträge/Sektionsbeiträge

Den kantonalen VCS-Sektionen inklusive Verkehrs-Club des Fürstentums Liechtenstein werden statutengemäss 30% der Mitgliederbeiträge des Vorjahres als Sektionsbeiträge ausbezahlt. Im Berichtsjahr waren das CHF 1'608'229, im Vorjahr CHF 1'628'426. Diese Beträge werden separat unter Aufwand für Verkehrs- und Umweltprojekte ausgewiesen.

3.2 Projektbeiträge der öffentlichen Hand

Im Berichtsjahr hat der VCS Beiträge in der Höhe von Total CHF 1'714'716 (Vorjahr CHF 1'327'743) der öffentlichen Hand erhalten. Diese beinhalten im wesentlichen Projektbeiträge.

Es handelt sich dabei um erfolgsbezogene Zuwendungen nach Swiss GAAP FER 28.

3.3 Versicherungserlöse

Die Versicherungspalette des VCS für seine Mitglieder umfasst Pannenhilfe, Schutzbrief für Reisen und Freizeit, Rechtsschutz-, Motorfahrzeug-, Haushalt- (Hausrat, Privathaftpflicht, Gebäude und Wertsachen), Kranken- sowie E-Bike- und Veloversicherungen.

3.4 Übrige Erlöse

Darunter fallen Lizenzerträge, Sponsorenbeiträge, Erlöse aus dem Kursbuch des Schweizer ÖV (nur Vorjahr), Entgelte für Dienstleistungen usw.

3.5 Betriebsaufwand

Angaben zum Personal	Berichtsjahr	Vorjahr
Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt	70	73
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	51	53
Total Personalaufwand in CHF*	5'770'308	5'696'619
davon Sozialversicherungsaufwand CHF	750'510	756'304

* Personalaufwand inklusive berufsbedingte Spesen, Weiterbildung, Personalbeschaffung und weitere Personalnebenkosten, Sozialleistungen und Aushilfen/Temporäre.

Weitere Angaben	Berichtsjahr CHF	Vorjahr CHF
Abschreibungen Sachanlagen (Details unter Ziffer 2.6)	24'684	13'457
Total Abschreibungen	<u>24'684</u>	<u>13'457</u>
Total entrichtete Beiträge und Zuwendungen	268'809	237'862

3.6 Schiene / Strasse / öffentlicher Verkehr

Im Vorjahr stand vor allem die Kampagne für das Referendum gegen den Bundesbeschluss über den Ausbauschnitt 2023 für die Nationalstrassen im Fokus.

3.7 Aufwand für Dienstleistungen

Zu den Eco-Produkten gehören die Motorfahrzeug-, Haushalt- (Hausrat, Privathaftpflicht, Gebäude und Wertsachen) sowie Krankenversicherungen. Die Prämien werden durch den Partner fakturiert, weshalb die Darstellung nach dem Nettoprinzip erfolgt (Aufwand ohne Einkauf der Versicherung, Kommission als Ertrag).

Alle anderen Versicherungen wie Schutzbrief, Pannenhilfe, Rechtsschutz- und Veloversicherungen usw. werden unter Assistance-Produkte geführt. Die Prämien werden durch den VCS fakturiert, dann erfolgt die Darstellung nach dem Bruttoprinzip (Aufwand inklusive Einkauf der Versicherung, Umsatz als Ertrag).

Die diversen Produkte enthalten vor allem den Aufwand zur Erzielung von Inserateerträgen und die Produktion des Kursbuches (nur Vorjahr).

3.8 Marketing-, Fundraising-, allgemeiner Werbe- und administrativer Aufwand

Angewendete Methode zur Berechnung des administrativen Aufwands sowie des Marketing-, Fundraising- und allgemeinen Werbeaufwands:

Personal- und Sachaufwände werden verursachergerecht direkt zugewiesen. Mit Umlagen verteilt werden die Kosten für Raum, Energie, Entsorgung und ICT.

Im Marketing-, Fundraising- und allgemeinen Werbeaufwand sind auch alle Kosten für Spendenaufrufe, Werbung, Image-Kampagnen usw. enthalten.

Die Kosten für allgemeine Räume wie Sitzungszimmer, Küche usw. werden dem administrativen Aufwand zugewiesen.

4 Erläuterungen zur Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel infolge Ein- und Auszahlungen sowie den Anfangs- und Endbestand. Einbezogen werden flüssige Mittel mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von höchstens 90 Tagen.

Im Berichtsjahr nahmen die flüssigen Mittel mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen um CHF 1'490'223 zu (Vorjahr Abnahme um CHF 2'099'113).

4.1 Geldfluss aus Veränderung Forderungen

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
+ Abnahme (- Zunahme) Forderungen	-1'719'482	-510'023
+ Abnahme (- Zunahme) Abgrenzung Forderungen Folgejahr aus Erneuerungen Mitgliedschaft/Dienstleistungen (siehe auch Ziffer 4.2)	2'593'606	-568'785
Total Geldfluss aus Veränderung Forderungen	874'124	-1'078'808

4.2 Geldfluss aus Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
+ Zunahme (- Abnahme) Passive Rechnungsabgrenzungen	2'489'324	535'655
+ Zunahme (- Abnahme) Abgrenzung Forderungen Folgejahr aus Erneuerungen Mitgliedschaft/Dienstleistungen (siehe auch Ziffer 4.1)	-2'593'606	568'785
Total Geldfluss aus Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	-104'282	1'104'440

5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Swiss GAAP FER 21 schreibt für gemeinnützige Non-Profit-Organisationen zusätzlich eine Rechnung über die Veränderung des Kapitals vor. Diese zeigt den Bestand der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals am Anfang und Schluss des Jahres. Zudem ersichtlich sind die Bestandesveränderungen insgesamt und unterteilt nach Zuweisungen neuer Mittel, Verwendungen sowie unter Auflösung und Transfer nicht bzw. anders verwendete Mittel. Fonds- und Organisationskapital werden nicht intern verzinst, es werden aber auch keine Verwaltungskosten belastet.

5.1 Zweckgebundenes Fondskapital

Fonds werden zu spezifischen Themen geführt. Zweckgebundene Spenden werden den entsprechenden Fonds brutto zugewiesen, die Kosten für Spendenaufrufe werden aus dem freien Kapital finanziert. Damit ist gewährleistet, dass Spenden vollumfänglich zweckgebunden verwendet werden. Zweckgebundene Erbschaften/Legate werden abzüglich allfälliger Steuern/Kosten Willensvollstreckung ebenfalls entsprechenden zweckgebundenen Fonds zugewiesen. Falls zu einem spezifischen Thema mehr Zuwendungen eingehen, als zweckgebunden eingesetzt werden können, oder ein Saldo aufgrund Beendigung eines Projektes verbleibt, wird der verbleibende Saldo aufgelöst und in einen anderen zweckgebundenen Fonds zu einem ähnlichen Thema übertragen (ausgewiesen unter Auflösung und Transfer). Der verbleibende Saldo wird nicht ins freie Organisationskapital übertragen. Einzelspenden über CHF 10'000 werden sofern sie nicht für den ursprünglichen Zweck verwendet werden können, in einen ähnlichen zweckgebundenen Fonds unter Benachrichtigung des Spenders übertragen. Die Federführung für die zweckgebundene Verwendung obliegt dem Fachbereich. Entscheide werden gemäss Kompetenzordnung gefällt. Sowohl im Berichtsjahr wie auch im Vorjahr wurden alle verwendeten zweckgebundenen Spenden themenentsprechend eingesetzt.

5.2 Organisationskapital

Das Organisationskapital unterscheidet zwischen freiem Kapital (keinerlei Beschränkung) und gebundenem Kapital (Rücklagen ohne Verwendungsbeschränkung durch Dritte – Mittel die von Geschäftsleitung/Zentralvorstand für bestimmte Zwecke reserviert wurden).

5.3 Rücklagen Verkehrspolitik

Die Rücklage für regionale Projekte wurde im gleichen Mass wieder aufgestockt, wie Mittel verwendet wurden.

5.4 Rücklagen Fundraising und Marketing

Die Verwendung erfolgte zu Aktivitäten im Bereich Bekanntheitskampagne und Legate.

5.5 Rücklagen Verband und Verwaltung

Im laufenden Jahr wurde die Rücklage zur Ablösung des ERP (Enterprise-Ressource-Planning) teilweise verwendet.

5.6 Rücklage Mitgliedschaft auf Lebenszeit

Dieser Rücklage werden die Beiträge von Mitgliedern auf Lebenszeit zugewiesen. Die Beiträge von verstorbenen Mitgliedern auf Lebenszeit werden unter Auflösung und Transfer ausgewiesen und als Zuweisung im freien Kapital.

6 Weitere Angaben

6.1 Vergütungen an Mitglieder des Zentralvorstandes und der Geschäftsleitung

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
Aktuelle Mitglieder des Zentralvorstandes VCS Schweiz	87'622	96'267
Aktuelle Mitglieder der Geschäftsleitung VCS Schweiz	459'909	428'058
Total	547'530	524'325

In diesen Beträgen enthalten sind auch die Arbeitgeberbeiträge für Sozialversicherungen. Den Mitgliedern des Zentralvorstandes und der Geschäftsleitung des VCS Schweiz werden nur geschäftsnotwendige Spesen ausbezahlt.

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
Zusätzliche Auszahlungen an Mitglieder des Zentralvorstandes des VCS Schweiz für Leistungen ausserhalb des Zentralvorstandes	0	0
Zusätzliche Auszahlungen an Mitglieder der Geschäftsleitung des VCS Schweiz für Leistungen ausserhalb der Geschäftsleitung	0	0

Dem Zentralvorstand gehören per 31.12.2025 elf Mitglieder an (Vorjahr elf Mitglieder).
Der Geschäftsleitung gehören per 31.12.2025 vier Mitglieder an (Vorjahr drei Mitglieder).

	Berichtsjahr	Vorjahr
	CHF	CHF
Vergütungen für erbrachte Leistungen an: Ehemalige Mitglieder der Geschäftsleitung VCS Schweiz	13'057	0

6.2 Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Der VCS Schweiz hat im Berichtsjahr CHF 1'608'229 Sektionsbeiträge an die kantonalen Sektionen und den Verkehrs-Club des Fürstentums Liechtenstein überwiesen (Vorjahr CHF 1'628'426).

Der VCS Schweiz bezahlte den kantonalen Sektionen und dem Verkehrs-Club des Fürstentums Liechtenstein für zusätzliche Leistungen und Projekte im Berichtsjahr insgesamt CHF 183'504 (Vorjahr CHF 174'999). Er verrechnete ihnen Leistungen für CHF 11'691 (Vorjahr CHF 121'402).

Der VCS Schweiz erbrachte im Berichtsjahr für VCS-Sektionen und -Regionalgruppen unentgeltliche Leistungen (Publikationen Magazin, Internet- und Versand-Dienstleistungen) im Wert von geschätzten CHF 75'100 (Vorjahr CHF 64'000).

6.3 Unentgeltlich erhaltene Zuwendungen in Form von Sachen, Dienstleistungen und Freiwilligenarbeit

Im VCS Schweiz werden alle Arbeitsleistungen entschädigt. Es werden keine freiwilligen Mitarbeitenden beschäftigt.

Die kantonalen VCS-Sektionen, -Regional- und -Ortsgruppen beschäftigen auch freiwillige Mitarbeitende. Deren Arbeitsleistungen werden hier nicht erfasst, da die kantonalen VCS-Sektionen, -Regional- und -Ortsgruppen rechtlich selbständig sind und nicht in den Konsolidierungskreis fallen.

Für einige VCS-Sektionen und -Regionalgruppen erbrachte der VCS Schweiz unentgeltliche Leistungen (ausgewiesen unter Ziffer 6.2).

6.4 Eventualverbindlichkeiten

Der VCS ist bei einfachen Gesellschaften im Bereich Umwelt und Verkehrssicherheit beteiligt als unbeschränkt und solidarisch haftender Gesellschafter.

Gemäss dem Reglement zum Verbandsbeschwerde-Recht (VBR) des VCS liegt die finanzielle Zuständigkeit für Rechtsfälle explizit bei den Sektionen, welche rechtlich selbständige Vereine sind. Die Sektionen können Gesuche um finanzielle oder/und personelle Unterstützung an den Zentralverband VCS richten. Wird ein solches Gesuch vom Zentralvorstand positiv beurteilt, so erfasst der VCS Schweiz den Maximalbeitrag des Gesuches als Rückstellung in der Jahresrechnung. Per Bilanzstichtag sind keine Gesuche hängig.

6.5 Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen

Aus langfristigen Mietverträgen bestehen Verpflichtungen von CHF 883'284 (Vorjahr CHF 592'680).

6.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung beeinflussen könnten.

Die Delegiertenversammlung genehmigt die Jahresrechnung 2025 am 20. Juni 2026.

Der Jahresbericht liegt in deutscher und französischer Sprache vor, massgebend ist die deutsche Version.

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

An die Delegiertenversammlung des

VCS Verkehrs-Club der Schweiz

Aarberggasse 61
3011 Bern

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

24. April 2026

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Delegiertenversammlung des VCS Verkehrs-Club der Schweiz, Bern

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des VCS Verkehrs-Club der Schweiz (der Verein) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Zentralvorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Zentralvorstands für die Jahresrechnung

Der Zentralvorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen

Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Zentralvorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Zentralvorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Zentralvorstand beabsichtigt, entweder den Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<https://expertsuisse.ch/revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Zentralvorstands ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 24. April 2026

BDO AG

Laurence Gilliéron

Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

i.V. Nicola Egli

Beilagen

Jahresrechnung

Herausgeber

VCS Verkehrs-Club der Schweiz

Aarberggasse 61, Postfach, 3001 Bern

Tel. 031 328 58 58

www.verkehrsclub.ch