# **University Climate Ranking 2023**

## **Ausgangslage**

Um die Ziele des Pariser Klima-Abkommens zu erfüllen, muss die Schweiz ihren Treibhausgas-Ausstoss vor 2050 auf netto null senken. Damit diese Reduktion gelingt, sind Anstrengungen auf allen Ebenen erforderlich. Auch Institutionen der öffentlichen Hand – etwa Universitäten – stehen in der Verantwortung, einen Beitrag zur Erreichung der Klimaziele zu leisten. Dazu müssen Daten zu den eigenen Emissionen erhoben und transparent gemacht, effektive Reduktionsziele gesetzt und Massnahmen zur Erreichung dieser Ziele ergriffen werden. Diese Daten müssen transparent sein, so dass sie überprüft werden können.

Im neuen Bundesgesetz über die Ziele im Klimaschutz, das am 18. Juni zur Abstimmung kommt, ist zudem festgehalten, dass Bund und Kantone bei der Bekämpfung der Klimakrise eine Vorbildrolle einnehmen sollen. Dies gilt demzufolge auch für Universitäten und eidgenössische technische Hochschulen.

#### **Ziel & Motivation**

Während der Corona-Pandemie hat sich gezeigt, dass international tätige Unternehmen agil mit massiven Einschränkungen des Flugverkehrs umgehen konnten und in grossem Umfang internationale Geschäftsreisen durch Videokonferenzen ersetzt haben. Dabei wurde ein enormes Potential zur Reduktion von Treibhausgas-Emissionen ersichtlich. Die Erfahrungen daraus haben sich bei vielen Unternehmen in ambitionierteren Reduktionszielen niedergeschlagen. Transport & Environment, die europäische Dachorganisation des VCS, hat mit dem Unternehmens-Ranking Travel Smart die Klimaziele der Unternehmen untersucht und dabei mit dem VCS zusammengearbeitet.

Aufgrund dieser Kooperation und der oben beschriebenen Ausgangslage ist dieses Jahr das University Climate Ranking entstanden. Der VCS bewertet darin die Schweizer Universitäten anhand ähnlicher Kriterien. Ziel dieses Rankings ist eine Bestandesaufnahme des Klimaschutz-Engagements der Schweizer Universitäten, darunter auch der ETH Zürich und der EPFL in Lausanne. Spätestens mit der Covid-19-Pandemie haben sich alternative Kommunikationsmöglichkeiten – wie Videokonferenzen – bewiesen. Im Zuge dessen wird klar, dass weniger reisen möglich ist. Es stellt sich daher die Frage, ob die Universitäten diese neuen Erkenntnisse nutzen, um ihrer Verantwortung gerecht zu werden. Bewertet werden das Engagement, sowie die Transparenz der Universitäten bezüglich der tatsächlichen Emissionen. Die detaillierten Kriterien sind im Kapitel «Methodik des University Climate Ranking» zu finden.

Der Fokus des University Climate Ranking liegt auf den Flugreisen des Universitätspersonals. Denn diese Emissionen machen einen beachtlichen Anteil des gesamten Ausstosses aus, oftmals über 40% der Treibhausgase einer Universität. Aus diesem Grund ist eine Reduktion der Flugreisen eine der effektivsten Massnahmen. Hinzu kommt, dass es dank Videokonferenzen einfacher geworden ist, die Anzahl Reisen und die damit verbundenen Emissionen zu reduzieren. Innerhalb Europas können viele Flugreisen durch Bahnfahrten ersetzt werden, womit die Emissionen ebenfalls deutlich reduziert werden können.



# Methodik des University Climate Ranking

Der VCS hat im University Climate Ranking die 14 Schweizer Universitäten, darunter auch die ETH Zürich und die EPFL, analysiert. Die Daten wurden im Herbst 2022 erhoben.

Die Bewertung erfolgt aufgrund von acht Indikatoren. Für jeden Indikator wurden zwischen -1 und 3 Punkte vergeben. Die maximal mögliche Punktzahl ist 12.5 und die tiefste -2. Je mehr Punkte erreicht werden, desto höher die Platzierung. Da mehrere Universitäten die gleiche Punktzahl erreicht haben, können mehrere Universitäten gleichplatziert abschneiden.

# Indikatoren des University Climate Ranking

| Indikator        | Frage                                 | Wert                                 | Punktzahl |
|------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| 1.               | Hat sich die Universität Ziele zur    | Kein Ziel                            | 0         |
| Detaillierungs-  | Emissionsreduktion gesetzt? Sind      | Allgemeines Ziel                     | 0.5       |
| grad Ziele       | darin die Flugemissionen explizit     | Ziel zu Geschäftsreisen              | 1         |
|                  | erwähnt?                              | Ziel zu Flugreisen                   | 1.5       |
| 2. Dauer des     | Wann hat sich die Universität         | Weder Flug- noch allg. Ziel          | О         |
| Engagements      | Ziele zur Emissionsreduktion          | Seit 2021                            | 0.5       |
|                  | gesetzt? Wenn kein Flugemis-          | Vor 2021                             | 1         |
|                  | sionsziel, dann Allgemeines           |                                      |           |
|                  | nennen. Frühest festgelegte Ziele     |                                      |           |
|                  | zählen, falls beides zutrifft.        |                                      |           |
| 3. Art des Ziels | Handelt es sich um ein absolutes      | Kein Ziel                            | О         |
|                  | Reduktionsziel oder ist die Reduk-    | Ein relatives                        | 0.5       |
|                  | tion relativ?                         | Ein absolutes                        | 1.5       |
| 4. Umfang        | Um wie viele Prozent will die Uni-    | Kein Engagement                      | О         |
| Reduktionsziel   | versität ihre Emissionen bei Flug-    | <b>&lt;25</b> %                      | 0.5       |
|                  | reisen reduzieren? Wenn kein          | [25-50%[                             | 1         |
|                  | Flugemissionsziel, dann Allge-        | [50-75%[                             | 2         |
|                  | meines nennen. Das wirkungs-          | >=75%                                | 3         |
|                  | vollere zählt, falls beides zutrifft. |                                      |           |
| 5. Zieljahr      | Bis wann will die Universität ihr     | Kein Zeitplan                        | О         |
|                  | Ziel erreichen? Wenn kein Flug-       | >2030                                | 0.5       |
|                  | emissionsziel, dann Allgemeines       | 2025-2030                            | 1         |
|                  | nennen. Die frühesten Zieljahre       | <=2025                               | 2         |
|                  | zählen, falls beides zutrifft.        |                                      |           |
| 6. Detail-       | Werden die Emissionen aus dem         | Ungenügende Informationen            | -1        |
| lierungsgrad     | Flugverkehr explizit gemeldet?        | Bericht zu Scope-3-Emissionen        | 0.5       |
| Berichter-       |                                       | Bericht zu Geschäftsreisen           | 1         |
| stattung         |                                       | Bericht zu Flugreisen                | 2         |
| 7. Flug-         | Wie viel Emissionen haben Sie         | Oberstes Drittel oder keine Daten    | -1        |
| verkehrsemis-    | 2019 bei Flugreisen ausgestossen      | Mittleres Drittel                    | -0.5      |
| sionen 2019      | (in tCO2 Äquivalenten)?               | Unterstes Drittel¹                   | 0         |
| 8. Dauer der     | Seit wann berichten Sie generell      | Kein Bericht oder weniger als 1 Jahr | 0         |
| Berichterstat-   | über Emissionen?                      | 1 Jahr                               | 0.5       |
| tung             |                                       | 2 Jahre                              | 1         |
|                  |                                       | 3 Jahre                              | 1.5       |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Einteilung in Drittel wurde aufgrund der Emissionen festgelegt. Deren Summe wurde gedrittelt und die Universitäten entsprechend ihren Emissionen eingeteilt. Die Universitäten, welche keine Daten angegeben haben, erhielten einen Punkt Abzug und wurden nicht bei der Teilung in Drittel berücksichtigt

#### Erläuterungen zu den Indikatoren

- Der Indikator 1 bewertet wie spezifisch die gesetzten Ziele sind. Je differenzierter die Zielsetzung, umso mehr Punkte erhält die Universität. Der Fokus liegt dabei auf Fluggeschäftsreisen, da hier ein grosses Reduktionspotential besteht.
- Mit dem Indikator 2 werden Universitäten belohnt, die frühzeitig Ziele zur Emissionsreduktion beschlossen haben.
- Der Indikator 3 bevorzugt absolute CO2-Ziele vor Zielen zur CO2-Intensität. Da unabhängig von Merkmalen (wie der Anzahl Mitarbeitender oder Studierender) die Emissionen auf netto null gesenkt werden müssen, sind relative Ziele nicht sinnvoll.
- Beim Indikator 4 wird die Höhe der angestrebten Emissions-Reduktion bewertet. Bewertet werden die jeweils höchsten Ziele, unabhängig davon, ob sie sich auf die allgemeinen Emissionen oder einen Teilbereich beziehen.
- Der 5. Indikator bewertet zeitlich n\u00e4her gesetzte Ziele besser als fernere, weil dadurch unmittelbarere Handlungen n\u00f6tig sind.
- Transparenz ist im Indikator 6 wichtig. Sind die Daten verständlich und überprüfbar? Dies ist wichtig, damit die nachvollzogen werden kann, ob die Universitäten auf Kurs sind, um ihre gesetzten Klimaziele zu erreichen.
- Beim 7. Indikator wurden die Flugemissionen des letzten Jahres noch ohne Einfluss der Pandemie bewertet.
- Indikator 8 zeigt, wie lange die Universität bereits Daten über ihre Treibhausgas-Emissionen publiziert.

#### Grenzen des Rankings

Dieses Ranking ist von der Genauigkeit der zur Verfügung stehenden Daten abhängig. So wurden die Treibhausgas-Emissionen von den Universitäten in CO2-Äquivalent deklariert, aber die Berechnungsmethode zur Ermittlung der Äquivalent-Werte nicht immer, was insbesondere bei den Nicht-CO2-Emissionen des Flugverkehrs relevant sein könnte.

Universitäten mit ambitionierten Reduktionszielen erhalten gute Bewertungen. Doch erst mit dem Umsetzen von Massnahmen können die Universitäten ihre Verantwortung für den Klimaschutz tatsächlich wahrnehmen.

Um die Genauigkeit und Richtigkeit der Daten zu verbessern, wurden die Daten den bewerteten Universitäten zur Verfügung gestellt, mit der Bitte allfällige Fehler zu melden.

| iz |  |  |
|----|--|--|
| ٦t |  |  |
| te |  |  |

| Ranking              | Anzahl<br>Mitarbei- | Total  |      | Deta | 1.<br>illierungs- | 2. Daue | r des | 3. Art 0 | les | 4. Umfa<br>Redukti | _   |           |     | 6. Detaillie<br>grad d<br>Berichter | er | 7. Flu<br>verkeh<br>emissio | rs-  | 8. Daue<br>Berichte |     |
|----------------------|---------------------|--------|------|------|-------------------|---------|-------|----------|-----|--------------------|-----|-----------|-----|-------------------------------------|----|-----------------------------|------|---------------------|-----|
| Universität          | tende¹              | Punkte | Rang | gra  | ad Ziele²         | Engagen | nents | Ziels    | 5   | ziel               |     | 5. Zielja | hr  | tung                                | 2  | 2019                        | 3    | tung                | g   |
| Université Neuchâtel | 776.9               | 11     | 1    | F    | 1.5               | 2021    | 0.5   | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | 1980                        | 0    | 2016                | 1.5 |
| Universität Bern     | 5049.8              | 10.5   | 2    | Α    | 0.5               | 2017    | 1     | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2025      | 2   | F                                   | 2  | 4734                        | -1   | 2019                | 1.5 |
| Universität Zürich   | 7462.2              | 10.5   | 2    | F    | 1.5               | 2020    | 1     | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | 7587                        | -1   | 2018                | 1.5 |
| Université Genève    | 4763.7              | 10.5   | 2    | F    | 1.5               | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | 8500                        | -1   | 2019                | 1.5 |
| HSG Universität St.  |                     |        |      |      |                   |         |       |          |     |                    |     |           |     |                                     |    |                             |      |                     |     |
| Gallen               | 1318.9              | 10.5   | 2    | Α    | 0.5               | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | 1550.7                      | 0    | 2019                | 1.5 |
| ETH Zürich           | 10494.1             | 10.5   | 2    | F    | 1.5               | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 50%                | 2   | 2025      | 2   | F                                   | 2  | 14000                       | -1   | 2002                | 1.5 |
| Università della     |                     |        |      |      |                   |         |       |          |     |                    |     |           |     |                                     |    |                             |      |                     |     |
| Svizzera italiana    | 910.8               | 9.5    | 3    | G    | 1                 | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 20%                | 0.5 | 2024      | 2   | F                                   | 2  | 949                         | 0    | 2009                | 1.5 |
| EPFL                 | 5956                | 9      | 4    | F    | 1.5               | 2021    | 1     | absolut  | 1.5 | 50%                | 2   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | 16238                       | -1   | 2014                | 1.5 |
| Universität Basel    | 4197.6              | 8      | 5    | F    | 1.5               | 2020    | 1     | absolut  | 1.5 | 30%                | 1   | _         | 0   | F                                   | 2  | 3673                        | -0.5 | 2019                | 1.5 |
| Universität Luzern   | 402.2               | 8      | 5    | Α    | 0.5               | 2020    | 1     | absolut  | 1.5 | 100%               | 3   | 2030      | 1   | F                                   | 2  | _                           | -1   | 2022                | 0   |
| Université Lausanne  | 3679.5              | 6.5    | 6    | Α    | 0.5               | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 80%                | 3   | 2039      | 0.5 | -                                   | -1 | 2295                        | -0.5 | 2013                | 1.5 |
| Université Fribourg  | 1827.8              | 4.5    | 7    | G    | 1                 | 2019    | 1     | absolut  | 1.5 | 50%                | 2   | 2030      | 1   | -                                   | -1 | _                           | -1   | _                   | О   |
| IHEID, Graduate      |                     |        |      |      |                   |         |       |          |     |                    |     |           |     |                                     |    |                             |      |                     |     |
| Institute of         |                     |        |      |      |                   |         |       |          |     |                    |     |           |     |                                     |    |                             |      |                     |     |
| International and    |                     |        |      |      |                   |         |       |          |     |                    |     |           |     |                                     |    |                             |      | '                   |     |
| Development Studies  | 485.1               | -1.5   | 8    | _    | 0                 | _       | 0     | _        | 0   | _                  | 0   | _         | О   | _                                   | -1 | _                           | -1   | 2021                | 0.5 |
| FernUni Schweiz      | 156.8               | -2     | 9    | -    | 0                 | _       | 0     | -        | 0   | ı                  | 0   | ı         | 0   | -                                   | -1 | _                           | -1   | _                   | О   |

Lesebeispiel: Die Universität Neuchâtel hat ein spezifisches Reduktionsziel für den Flugverkehr (Spalte 1. Detaillierungsgrad Ziele), der Umfang des stärksten Reduktionsziels ist 100% (Spalte 4. Umfang Reduktionsziel), das früheste Zieljahr ist 2030 (Spalte 5. Zieljahr). Dies heisst jedoch nicht, dass die Flugemissionen bis 2030 um 100% gesenkt werden. In jeder Spalte wurde der beste Wert bewertet, d.h. das 100% Reduktionsziel bezieht sich in diesem Fall auf das allgemeine Reduktionsziel, das Zieljahr jedoch auf den Flugverkehr, da das allgemeine Reduktionsziel später erreicht werden soll. Eine Übersicht über alle Zielsetzungen der einzelnen Universitäten bieten die Tabellen im Anhang «Datenblätter zu den einzelnen Universitäten».

#### Legende:

<sup>1</sup>Vollzeitäquivalente 2021 aus https://www.bfs.admin.ch/bfs/de/home/statistiken/bildung-wissenschaft/personal-bildungsinstitutionen/tertiaerstufe-hochschulen/universitaere-hochschulen.assetdetail.22844495.html (19.12.22) aus "Tab. 1a"

<sup>2</sup> – : Kein Ziel/Keine Berichterstattung

A: Allgemeine

G: Geschäftsreisen

F: Flugreisen

<sup>3</sup> in t CO<sub>2</sub>-Äquivalente

#### Resultate

Nur knapp die Hälfte der Universitäten (6 von 14) hat sich Ziele zur Erreichung der Klimaneutralität gesetzt. Der Zeithorizont bis wann Netto-null erreicht werden soll, ist dabei sehr unterschiedlich. Sechs Universitäten sehen explizit Reduktionen bei den Flugemissionen vor. Zwei weitere bei den Emissionen von Reisen allgemein. Somit hat etwas mehr als die Hälfte der Universitäten ein Reduktionsziel bezüglich ihrer Reise-Emissionen. Zwei Universitäten haben bisher keine Ziele zur Reduktion ihrer Treibhausgas-Emissionen beschlossen.

Die Universität Neuchâtel nimmt den ersten Platz ein, dicht gefolgt von fünf Hochschulen, die sich den zweiten Platz teilen. Die Gründe für die hohe Punktzahl der Universitäten liegen in deren wirksamen Zielen zur Reduktion der CO2-Emissionen – insbesondere bei Geschäftsreisen und vor allem bei Flugreisen. Darüber hinaus streben sie danach, diese Ziele schnell zu erreichen und berichten über ihre CO2-Emissionen. Diese Universitäten haben ihre Ziele bereits vor einigen Jahren gefasst. Die Universität Bern beispielsweise hat ihre Ziele 2017 beschlossen. Darüber hinaus haben sich einige Universitäten sehr kurzfristige Ziele gesetzt. So will die Universität der italienischen Schweiz ihre mobilitätsbedingten Emissionen bis 2024 um 20 % senken. Einige Hochschulen berichten seit vielen Jahren über ihre CO2-Emissionen, wie z.B. die ETH Zürich, die ihre Emissionen seit 2002 angibt.

Keine Universität hat die maximale Punktzahl 12.5 erreicht. Bei allen Universitäten besteht Handlungsbedarf. Die Massnahmen der Universitäten müssen jetzt ergriffen werden, damit ihre Ziele erreicht werden.

## Ausblick

Gerade für öffentliche Institutionen wie Universitäten ist Klimaschutz eine Verpflichtung und kein freiwilliges Engagement. Dennoch hat der VCS in seinem Ranking auch langjähriges Engagement belohnt. Insgesamt hat das erste University Climate Ranking gezeigt, dass die meisten Schweizer Universitäten noch nicht auf Netto-null-Kurs sind. Dazu sind folgende Verbesserungen nötig:

- Das Zieljahr, bis wann das Netto-null-Ziel erreicht wird, soll spezifiziert werden. Der VCS ist der Meinung, dass alle Universitäten analog der Bundesverwaltung bis 2040 Netto-null anstreben sollen.
- Es braucht Zwischenziele und Sektorziele für einzelne Bereiche wie Flugreisen. Dies reduziert die Gefahr, dass Massnahmen aufgeschoben oder Bereiche ausgenommen werden.
- Konkrete Massnahmen, um die Emissionen tatsächlich zu reduzieren, müssen umgesetzt werden.
- Eine transparente und über alle Universitäten einheitliche Berichterstattung soll regelmässig die Treibhausgas-Emissionen dokumentieren.

# Anhang

# Datenblätter zu den einzelnen Universitäten

## **Université Neuchâtel**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja   | Nein |
|--|------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja   |      |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2021 | •    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja   |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100% | II.  |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | 50%  |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2045 |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | 2030 |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja   |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja   |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 3369 |      |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 1980 |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019 |      |
| Punkte total   | 11   |      |

#### **Universität Bern**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja   | Nein |
|--|------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |      | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |      | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2017 | •    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja   |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100% | •    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -    |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2025 |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja   |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja   |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 7861 | ı    |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 4734 |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019 |      |
| Punkte total   | 10.5 |      |

## **Universität Zürich**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja                  | Nein          |
|--|---------------------|---------------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja                  |               |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja                  |               |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja                  |               |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2020                |               |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja                  |               |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100%                |               |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | Jährlich<br>Absenk  |               |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030                |               |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | Jährlich<br>Redukti | er<br>onspfad |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja                  |               |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja                  |               |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 20803               |               |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 7587                |               |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2018                |               |
| Punkte total   | 10.5                |               |

## **Université Genève**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja    | Nein |
|--|-------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja    |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja    |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja    |      |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019  |      |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja    |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100%  | 1    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | 50%   |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2050  |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | 2030  |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja    |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 50000 | 1    |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 8500  |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019  |      |
| Punkte total   | 10.5  |      |

# Universität St. Gallen (HSG)

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja      | Nein |
|--|---------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja      |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |         | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |         | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019    | ı    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja      |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100%    | I    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -       |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030    |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -       |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja      |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja      |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 25583   | 1    |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 1550.73 |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019    |      |
| Punkte total   | 10.5    |      |

## **ETH Zürich**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja      | Nein |
|--|---------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja      |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja      |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja      |      |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019    | 1    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja      |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 50%     | 1    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | 15%     |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030    |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | 2025    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja      |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja      |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 28878   |      |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | Knapp 1 | 4000 |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2004    |      |
| Punkte total   | 10.5    |      |

## Università della Svizzera italiana

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja                            | Nein |
|--|-------------------------------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja                            |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja                            |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |                               | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019                          | 1    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja                            |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 10%                           |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 20% de<br>Emissio<br>der Mob  | nen  |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2024                          |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | 2024 de<br>Emissio<br>der Mob | nen  |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja                            |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja                            |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 2000                          |      |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 949                           |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019                          |      |
| Punkte total   | 9.5                           |      |

#### **EPFL**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja       | Nein |
|--|----------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja       |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja       |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja       |      |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2021     | •    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja       |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 50%      | •    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | 30%      |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030     |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | 2030     |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja       |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja       |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | Ca. 3500 | 00   |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 16238    |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2014     |      |
| Punkte total   | 9        |      |

#### **Universität Basel**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja                 | Nein            |
|--|--------------------|-----------------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       |                    | Nein            |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja                 |                 |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? | Ja                 |                 |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2020               |                 |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja                 |                 |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | -                  |                 |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | 30%                |                 |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | -                  |                 |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | Jährlich<br>Redukt | ner<br>ionspfad |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja                 |                 |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja                 |                 |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 7257               |                 |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 3673               |                 |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2019               |                 |
| Punkte total   | 8                  |                 |

#### **Universität Luzern**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja   | Nein |
|--|------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |      | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |      | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2020 | 1    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja   |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 100% | 1    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -    |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030 |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja   |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    | Ja   |      |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | -    | •    |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | -    |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2022 |      |
| Punkte total   | 8    |      |

#### **Université Lausanne**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja    | Nein |
|--|-------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja    |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |       | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |       | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019  | •    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja    |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 80%   |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -     |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2039  |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -     |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    |       | Nein |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | 16673 |      |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | 2295  |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2013  |      |
| Punkte total   | 6.5   |      |

# **Université Fribourg**

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja   | Nein |
|--|------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             | Ja   |      |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |      | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | 2019 | •    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | Ja   |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | 50%  | •    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -    |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | 2030 |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       |      | Nein |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    |      | Nein |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | -    |      |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | -    |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | -    |      |
| Punkte total   | 4.5  |      |

# IHEID, Graduate Institute of International and Development Studies

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja   | Nein |
|--|------|------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       |      | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |      | Nein |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |      | Nein |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | -    | 1    |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | -    | -    |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | -    |      |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -    |      |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | -    |      |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -    |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       | Ja   |      |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    |      | Nein |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | -    | 1    |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | -    |      |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | 2021 |      |
| Punkte total   | -1.5 |      |

## FernUni Schweiz

| Indikator aufgeschlüsselt zu allgemeinen Zielen  | Ja | Nein     |
|--|----|----------|
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion allgemein gesetzt?                       |    | Nein     |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen gesetzt?             |    | Nein     |
| Hat sich die Universität Ziele zur Emissionsreduktion bei Geschäftsreisen im Flugzeug gesetzt? |    | Nein     |
| Wann hat sich die Universität das allgemeine Reduktionsziel gesetzt?                           | -  |          |
| Ist das allgemeine Reduktionsziel ein absolutes?   | -  | -        |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre allgemeinen Emissionen reduzieren?               | -  | <b> </b> |
| Um wie viel Prozent will die Universität ihre Flugemissionen reduzieren?                       | -  |          |
| Bis wann will sie das allgemeine Ziel erreichen?   | -  |          |
| Bis wann will sie das Ziel zu Flugemissionen erreichen?  | -  |          |
| Berichtet die Universität zu ihren Emissionen allgemein?                                       |    | Nein     |
| Berichtet die Universität zu ihren Flugemissionen explizit?                                    |    | Nein     |
| Wie viele Emissionen hat die Universität 2019 gesamthaft ausgestossen (in tCO2 eq)?            | -  | 1        |
| Wie viele Flugemissionen hat die Universität 2019 ausgestossen (in tCO2 eq)?                   | -  |          |
| Seit wann berichtet die Universität generell über ihre Emissionen?                             | -  |          |
| Punkte total   | -2 |          |

# Quellenverzeichnis (Letzter Zugriff steht in Klammern)

#### EPFL (16.11.22)

https://www.epfl.ch/about/sustainability/fr/durabilite/integrer-la-durabilite/bilans-environnementaux/bilan-co2/

https://www.epfl.ch/campus/mobility/fr/emissions-co2/

https://www.epfl.ch/campus/mobility/fr/nouvelle-politique-voyages/

https://www.epfl.ch/campus/mobility/wp-content/uploads/2022/04/2021-Rapport-Final-Atmosfair.pdf

https://www.epfl.ch/campus/mobility/wp-content/uploads/2019/08/Final-Report-1.pdf

#### ETHZ (14.11.22)

https://ethz.ch/content/dam/ethz/main/ethzurich/nachhaltigkeit/Berichte/Nachhaltigkeitsbericht/ETHzurich\_Sustainability\_Report\_2019\_2020\_web.pdf

https://ethz.ch/en/the-eth-zurich/sustainability/eth-sustainability/air-travel.html

https://ethz.ch/de/die-eth-zuerich/nachhaltigkeit/eth-sustainability/nachhaltigkeitsberichterstattung.html

#### FernUni Schweiz (16.11.22)

https://unidistance.ch/fileadmin/user\_upload/public/UniDistance/About/Strategies/Durabilite/UFS\_n achhaltigkeitsbericht\_2022\_FR\_web.pdf

 $https://unidistance.ch/fileadmin/user\_upload/public/UniDistance/About/Strategies/Durabilite/Nachhaltigkeitskonzept\_2022.pdf$ 

#### HSG Universität St. Gallen (15.11.22)

https://sustainability.unisg.ch/climate/

https://sustainability.unisg.ch/about/

https://sustainability.unisg.ch/wp-content/uploads/GHG-accounting-report-University-of-St.Gallen\_final.pdf (23.11.22)

#### IHEID Graduate Institute of International and Development Studies (15.11.22)

https://www.graduateinstitute.ch/sites/internet/files/2022-10/RS\_Annual\_Report2021.pdf

#### Università della Svizzera italiana (16.11.22)

https://www.usi.ch/it/universita/cosa-facciamo/sostenibilita/sosta/sostenibilita/consumi-energetici-emissioni

 $https://content.usi.ch/sites/default/files/storage/attachments/qualita/qualita/rapporto_sostenibilita_impatto_ambientale.pdf?_gl=1*ezxkm6*_ga*MTEzODIyOTQ4Ni4xNjY4NDk3ODcy*_ga_89YoEEKVWP*MTY2ODQ5Nzg3Mi4xLjEuMTY2ODQ5ODUxOS4oNi4wLjA.&_ga=2.109749637.1447118937.1668497872-1138229486.1668497872$ 

#### Universität Basel (15.11.22)

https://www.unibas.ch/de/Universitaet/Portraet/Diversitaet-und-Nachhaltigkeit/Nachhaltigkeitsbericht-2019-2020/Mobilitaet.html

https://www.unibas.ch/de/Universitaet/Administration-Services/Generalsekretariat/Nachhaltigkeit/Campus/Flugreisen.html

#### Universität Bern (15.11.22)

https://www.klimaneutral.unibe.ch/index\_ger.html

https://www.unibe.ch/universitaet/portraet/selbstverstaendnis/nachhaltigkeit/nachhaltigkeit\_an\_der \_universitaet\_bern/nachhaltigkeitsbericht/index\_ger.html

 $https://www.unibe.ch/e152701/e332577/e332603/e371259/ul\_rgl\_spesen\_repraesentationskosten\_ger.pdf$ 

 $https://www.unibe.ch/unibe/portal/content/e809/e810/e812/e832/e505162/e756476/e756478/files1026804/Nachhaltigkeitsbericht\_UniversittBern\_2018\_2019\_ger.pdf$ 

https://www.klimaneutral.unibe.ch/unibe/portal/microsites/micro\_klima/content/e1/e2/e1180594/files1184370/Treibhausgasbericht\_UniversitaetBern\_2019\_ger.pdf

#### Universität Luzern (15.11.2022)

https://www.unilu.ch/universitaet/personal/mittelbauorganisation-universitaet-luzern/ueber-uns/molarbeitsgruppen/ag-nachhaltigkeit/

#### Universität Zürich (15.11.22)

https://www.sustainability.uzh.ch/de/betrieb/flugreisen.html

https://www.sustainability.uzh.ch/dam/jcr:c41ad1eo-1bbb-4000-8686-7953ee78f83f/Nachhaltigkeitsbericht%202019\_2020%20der%20UZH.pdf

#### Université Fribourg (15.11.2022)

https://www.unifr.ch/durabilite/fr/assets/public/files/unifr\_strategie\_durabilite.pdf
https://www.unifr.ch/rapport-annuel/fr/assets/public/files/archive/UNIFR\_RA\_2021\_WEB.pdf
https://www.unifr.ch/uni/fr/assets/public/files/strategie/UNIFR\_Strategie\_2030\_F\_D\_E\_2021-01-18\_WEB.pdf

## Université Genève (16.11.22)

https://durable.unige.ch/articles/bilan-carbone-unige-2019-2020

https://www.unige.ch/avions/application/files/9715/6742/6083/Politique\_avions\_UNIGE.pdf

#### Université Lausanne (16.11.22)

https://www.unil.ch/durable/home/menuinst/nos-engagements/statistiques/emissionsde-co2.html https://www.unil.ch/durable/fr/home/menuinst/nos-engagements/impact-du-campus.html https://www.unil.ch/files/live/sites/mobilite/files/pdf/note-de%cc%81placements-professionnels.pdf

#### Université Neuchâtel (16.11.22)

http://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/CO2/BilanCO2UniNE2019.pdf

https://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/documents/UniNE\_Rapport\_activit%C3%A9s\_Uni D\_2021.pdf

http://www.unine.ch/files/live/sites/systemsite/files/juridique/D\_deplacements\_aeriens.pdf

http://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/CO2/UniNE\_rapport\_2021\_avion.pdf

http://www.unine.ch/durable/deplacements-avion

http://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/mobilite/UniNE\_rapport\_mobilite\_19-20.pdf

 $https://www.unine.ch/files/live/sites/unine/files/Universite/Direction\%20et\%20services/UNINE\_Plan\_intentions\_2023-2026.pdf$ 

https://www.unine.ch/files/live/sites/systemsite/files/domainecentral/UNINE\_Vision\_strategique\_20 27.pdf

https://www.unine.ch/durable/mobilite

http://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/documents/UniNE\_Plan\_climat\_2022.pdf

http://www.unine.ch/files/live/sites/durable/files/mobilite/UniNE\_Plan\_Mobilite\_2022.pdf